

Element Fleet México, S.A. de C.V., Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada

Reporte anual 2025

(Cifras en millones de pesos)

COMENTARIOS Y ANÁLISIS DE LA ADMINISTRACIÓN SOBRE LOS RESULTADOS Y SITUACIÓN FINANCIERA DE LA SOCIEDAD.

I. Introducción

En cumplimiento a lo previsto en el artículo 56 de las “Disposiciones de carácter general aplicables a los almacenes generales de depósito, casas de cambio, uniones de crédito y sociedades financieras de objeto múltiple reguladas” y, de conformidad con las políticas internas de gobierno corporativo, se presenta el Informe General sobre la Marcha de los Negocios de Element Fleet México S.A. de C.V. Sociedad Financiera de Objeto Múltiple, Entidad Regulada (la “Sociedad”), correspondiente al periodo comprendido del 1° de enero al 31 de diciembre de 2025.

El presente Informe tiene por objeto mostrar en términos generales y respaldado en información objetiva y verificable, los aspectos relevantes del desempeño operativo, de negocios, financiero y de cumplimiento regulatorio de la Sociedad durante el ejercicio, caracterizado por el cambio de régimen de SOFOM E.N.R. a SOFOM E.R. que voluntariamente adoptó a partir del 1° de abril de 2025, con la autorización de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

II. Eventos Relevantes del Ejercicio

1. Inicio de operaciones como Entidad Regulada

Con fecha 1° de abril de 2025, Element Fleet México, S.A. de C.V., SOFOM, E.R. (en adelante, “*Element SOFOM*”) inició sus operaciones como Entidad Regulada, al amparo de la autorización emitida por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) el 7 de noviembre de 2024 al haber cumplido con los requisitos establecidos por la normatividad aplicable.

2. Fortalecimiento de capital

Con fecha 2 de abril de 2025, se realizó una capitalización por \$5,950 millones de pesos, fortaleciendo de manera significativa el capital contable y la posición de solvencia de la Sociedad.

3. Transferencia de cartera

En noviembre de 2025 se llevó a cabo la transferencia de cartera de Element Fleet Management Corporation México, S.A de C.V. (Element México) a Element SOFOM por \$520 millones de pesos, correspondiente a créditos vigentes clasificados en Etapa 1, sin incumplimientos y con adecuada calidad crediticia.

III. Desempeño Operativo

Durante 2025, la operación de Element SOFOM se enfocó en la originación y administración de crédito y, en menor grado en operaciones de arrendamiento puro con un solo cliente conforme a la siguiente composición:

(Cifras en millones de pesos)

Concepto	Monto	Condiciones
Personas morales	\$2,268	Plazo promedio 58 meses
Préstamos intercompañía	<u>\$2,090</u>	Plazo promedio 5 años
Total cartera de crédito	<u>\$4,358</u>	
Arrendamiento puro	<u>\$ 195</u>	Plazo promedio: 4 años

La estrategia de crecimiento se ejecutó manteniendo disciplina crediticia y adecuada calidad de activos.

IV. Situación Financiera

A continuación, se presentan los estados financieros correspondientes al ejercicio concluido el 31 de diciembre de 2025, comparados con el ejercicio anterior y elaborados ya como SOFOM, E.R. Las cifras se muestran con fines informativos y de análisis y no sustituyen a los estados financieros dictaminados por el Auditor Externo Independiente, los cuales se presentan por separado.

Estado de situación financiera

(Cifras en millones de pesos)

	2025	2024	Variación	
Activo				
Efectivo y equivalentes	24	132	(108)	-81.8%
Créditos comerciales (etapa 1)	45,990	43,282	2,708	6.3%
Estimación preventiva para riesgos crediticios	(192)	(275)	83	-30.2%
Total cartera de crédito	45,798	43,007	2,791	6.5%
Equipo bajo arrendamiento operativo	661	664	(3)	-0.5%
Impuestos diferidos	-	62	(62)	-100.0%
Otras cuentas de activo	152	171	(19)	-11.1%
Total activo	46,635	44,036	2,599	5.9%
Pasivo y capital				
Préstamos bancarios y de otros organismos	39,846	25,182	14,664	58.2%
Instr. fin. que califican como pasivo	-	7,609	(7,609)	-100.0%
Pasivo por impuesto a la utilidad	127	-	127	n.a.
Otros pasivos y cuentas por pagar	406	244	162	66.4%
Total pasivo	40,379	33,035	7,344	22.2%
Capital contable				
Capital social	5,973	23	5,950	25869.6%
Instr. fin. que califican como capital	-	11,037	(11,037)	-100.0%
Reservas de capital	27	-	27	n.a.
Resultados de ejercicios anteriores	(86)	102	(188)	-184.3%
Resultados del ejercicio	342	(161)	503	-312.4%
Capital contable	6,256	11,001	(4,745)	-43.1%
Total pasivo y capital contable	46,635	44,036	2,599	5.9%

a. Cartera de crédito, créditos comerciales

Al 31 de diciembre de 2025, la cartera total de crédito ascendió a \$45,990 millones de pesos. Durante el ejercicio se registró un crecimiento neto de \$2,708 millones de pesos, integrado por originación de nuevos créditos por \$4,358 millones de pesos menos pagos y amortizaciones recibidas por \$1,650 millones de pesos. La cartera se clasificó en *Etapa 1*, conforme a la metodología aplicable, reflejando un adecuado perfil de riesgo crediticio.

Al 31 de diciembre de 2025, los créditos otorgados por la Sociedad presentan una antigüedad entre un rango de 1 a 30 días. El plazo promedio de la cartera es de 60 meses, con una tasa promedio de 10.93%.

b. Equipo en arrendamiento operativo

El movimiento corresponde principalmente a nuevas operaciones celebradas durante el ejercicio por *\$195 millones de pesos*, la diferencia corresponde a depreciación del periodo y bajas de activos.

c. Impuestos diferidos

Derivado de la utilidad fiscal generada en 2025, se amortizaron en su totalidad las pérdidas fiscales acumuladas correspondientes a los ejercicios 2021–2024, de conformidad con la legislación fiscal aplicable y con base en estimaciones razonables realizadas por la Administración.

d. Préstamos bancarios y de otros organismos

Los financiamientos se destinan principalmente al fondeo de la cartera crediticia. La estructura de financiamiento incluye recursos provenientes de entidades del grupo ubicadas en el extranjero, así como líneas de crédito otorgadas por instituciones financieras internacionales y organismos multilaterales. Al cierre del ejercicio se reporta lo siguiente:

(Cifras en millones de pesos)

- Préstamos con partes relacionadas: \$30,479
- Préstamos con instituciones financieras: \$ 9,317

e. Instrumentos financieros que califican como pasivo y capital

En ejercicios anteriores, la Sociedad celebró diversos contratos de obligaciones convertibles en acciones con una parte relacionada, mediante los cuales recibió financiamientos destinados al fortalecimiento de su estructura financiera y al desarrollo de sus operaciones.

Al cierre del ejercicio 2024, dichos instrumentos financieros ascendían a *\$18,646 millones de pesos*, integrados por componentes clasificados como pasivo financiero *\$7,609 millones de pesos* y como instrumento de capital por *\$11,037 millones de pesos*, conforme al tratamiento contable aplicable a instrumentos financieros compuestos.

Con fecha 2 de abril de 2025, la Asamblea General de Accionistas aprobó ejercer la opción de conversión prevista en dichos instrumentos, acordando capitalizar *\$5,950 millones de pesos* en la parte variable del capital social, por otra parte; la diferencia por *\$12,696 millones de pesos* se registró como financiamiento, Préstamos bancarios y otros organismos.

Esta operación permitió fortalecer la estructura patrimonial de la Sociedad, mejorar su posición financiera y respaldar el crecimiento de sus operaciones como entidad regulada.

f. Pasivo por impuesto a la utilidad

Al 31 de diciembre de 2025, se reporta:

(Cifras en millones de pesos)

- Utilidad fiscal (neta): \$102, incluye una amortización de pérdidas de ejercicios anteriores por \$274, pérdida fiscal total 2025 \$376.
- Impuesto causado por pagar: \$ 70, incluye impuesto del ejercicio por \$31 y ejercicios anteriores por \$39.
- Pasivo por Impuesto diferido: \$ 57

Total pasivo por impuesto a la utilidad **\$127**

g. Otros pasivos y cuentas por pagar

La Sociedad constituyó una provisión por **\$259** derivada de una revisión fiscal en proceso. Con base en la evaluación internas, se considera probable el desembolso correspondiente. La diferencia por **\$147** corresponde a cuentas por pagar menores a 6 meses.

V. Estado de Resultados

Estado de resultados integral

(Cifras en miles de pesos)

	2025	2024	Variación	
Ingresos por intereses	4,573	3,931	642	16.3%
Gastos por intereses	(3,800)	(4,122)	322	-7.8%
Margen financiero	773	(191)	964	504.7%
Estimación preventiva para riesgos crediticios	83	(62)	145	-234%
Margen financiero ajustado por riesgos crediticios	856	(253)	1,109	438%
Comisiones y tarifas cobradas	17	4	13	325.0%
Comisiones y tarifas pagadas	(128)	(4)	(124)	3100.0%
Ingresos por arrendamiento operativo	91	119	(28)	-23.5%
Otros ingresos/(gastos) de la operación	(7)	9	(16)	-177.8%
Gastos de administración y promoción	(298)	(3)	(295)	9833.3%
Resultado antes de impuestos	531	(128)	659	-515%
Impuesto a la utilidad	(189)	(33)	(156)	472.7%
Resultado neto	342	(161)	503	312%

Al 31 de diciembre de 2025, Element SOFOM reporta un resultado neto de **\$342 millones de pesos**.

h. Margen financiero.

Los ingresos netos por intereses ascendieron a *\$773 millones de pesos en 2025*, comparado con *(\$191) millones de pesos en 2024*, reportamos un incremento de *\$964 millones de pesos*, este incremento obedece principalmente a:

- Disminución de gastos por intereses por aproximadamente *\$428 millones de pesos*, derivado de la capitalización de *\$5,950 millones de pesos*.

i. Estimación preventiva para riesgos crediticios

El comportamiento favorable se explica por mejoras en la calificación crediticia y adecuada calidad de cartera.

j. Comisiones y tarifas cobradas

Incremento en comisiones cobradas por liquidaciones anticipadas de préstamos por parte de clientes.

k. Comisiones y tarifas pagadas

Aumento en comisiones pagadas relacionado con costos asociados a líneas de crédito con otorgadas.

l. Otros ingresos/(gastos) de operación

En noviembre de 2025, Element México transfirió a la Sociedad la parte de su cartera por un valor de *\$527 millones de pesos* generando una pérdida de *\$7 millones de pesos*.

m. Gastos de administración y promoción

Los gastos ascendieron a *\$298 millones de pesos en 2025 vs. \$3 millones de pesos en 2024*, incluyendo principalmente:

- Inversión en sistemas tecnológicos.
- Gastos del personal.
- Provisión extraordinaria por *\$259 millones de pesos* vinculada a contingencia fiscal.

n. Impuestos

Se determinó un impuesto total a la utilidad por *\$189 millones de pesos*, integrado por:

- Impuesto causado: **\$70**, incluye impuestos 2025 por **\$31** y correcciones de años anteriores por **\$39**.
- Impuesto diferido: **\$119**.

VI. Índice de capitalización

La Sociedad no se encuentra sujeta a requerimientos regulatorios de capitalización por no tener vínculos patrimoniales con instituciones financieras.

VII. Indicadores Financieros

Indicadores financieros

	2025	2024
Pasivo Total/Capital contable	6.4	2.3
Utilidad neta/aActivos totales	0.01	(0.00)
Utilidad neta/Capital contable	0.05	(0.01)
Ingresos por arrendamiento operativo / Margen financiero	11% y 89%	-165% y 265%

VIII. Principales riesgos del negocio

La Sociedad mantiene un proceso continuo de identificación, medición, monitoreo y control de los riesgos inherentes a sus operaciones, con el propósito de preservar la solidez financiera y la estabilidad de sus resultados.

A la fecha, el principal riesgo al que se encuentra expuesta la Sociedad es el riesgo crediticio.

a) Riesgo crediticio

El riesgo crediticio corresponde a la posibilidad de que los acreditados incumplan sus obligaciones de pago en los términos y plazos pactados.

Para su administración, la Sociedad cuenta con políticas y procedimientos orientados a la originación y seguimiento de la cartera, que incluyen, entre otros:

- procesos estructurados de evaluación y aprobación de crédito;
- análisis de la capacidad de pago de los acreditados;
- monitoreo periódico del comportamiento de la cartera; y
- aplicación de metodologías de estimación de pérdidas crediticias esperadas, de conformidad con la normatividad aplicable.

Al 31 de diciembre de 2025, la cartera crediticia de la Sociedad asciende a \$45,990 millones de pesos. La totalidad de la cartera se encuentra clasificada en *Etapa 1* y con calificación A-1, con un índice de morosidad (IMOR) de 0.00%. Asimismo, la reserva total constituida al cierre del ejercicio asciende a \$192 millones de pesos. Lo anterior refleja la adecuada calidad crediticia de la cartera y la efectividad de los procesos de originación, seguimiento y administración del riesgo crediticio. La estimación preventiva para riesgos crediticios se determina conforme a la metodología de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores aplicable a la cartera crediticia comercial, prevista en la Circular Única de Bancos, Sección Tercera, “De la Cartera Crediticia Comercial”, Apartado A, “De la Metodología General Estándar para la Cartera Crediticia Comercial”, Subapartado A, “Del cálculo de las reservas preventivas por riesgo de crédito”.

(Cifras en millones de pesos)

<u>Concepto</u>	<u>Importe</u>
Cartera crediticia total	\$45,990
Cartera en Etapa 1	\$45,990
Cartera en Etapa 2	\$0.00
Cartera en Etapa 3	\$0.00
Reserva total	\$192
IMOR	0.00%

IX. Políticas de pagos de dividendos y reinversión de utilidades

Los dividendos que se paguen a accionistas personas físicas residentes para efectos fiscales en México y a residentes en el extranjero para efectos fiscales, sobre utilidades generadas a partir del 1º de enero 2014, están sujetas a una retención de un impuesto adicional del 10%.

X. Descripción del sistema de control interno

El Control Interno se refiere a los procesos establecidos en la operación de Element SOFOM para lograr sus objetivos como entidad financiera especializada en financiamiento para la adquisición de vehículos, a través del monitoreo integral de los riesgos alineado con los objetivos y valores del Grupo Element Fleet a nivel mundial.

Con ello, Element SOFOM busca asegurar la adecuada gestión de los riesgos en congruencia con los valores corporativos del grupo Element Fleet y su Código de Conducta; la seguridad y eficiencia de las operaciones; la confiabilidad y relevancia de la información contable y financiera; así como el cumplimiento de las políticas internas, la regulación aplicable a las SOFOM, E.R., y demás disposiciones legales y normativas vigentes.

Para cumplir con la adecuada implementación y funcionamiento del Control Interno, Element SOFOM tiene establecidos los siguientes principios que aseguran su correcto funcionamiento:

- Responsabilidad. Tomando como base que, el Control Interno es responsabilidad de todos y cada uno de los colaboradores de Element SOFOM, sin importar su posición jerárquica o funciones.
- Monitoreo de riesgos. Considerando la naturaleza del negocio de arrendamiento y gestión de activos vehiculares, a fin de asegurar su efectividad y mejora continua.
- Supervisión y control independiente de los riesgos, que incluye políticas y metodologías formales para su gestión, así como la definición de controles dentro de los procesos.
- Tecnología. Definiendo claramente procesos en los que las actividades operativas, de autorización, registro y supervisión, apoyándose también en herramientas tecnológicas.
- Transparencia. Reportar de manera oportuna y clara cualquier información relevante para la adecuada operación de la Sociedad, incluyendo situaciones anormales o riesgos identificados.

En este sentido, el Control Interno de Element en todo momento:

- Establece y mantiene actualizado el marco normativo interno.
- Realiza validaciones y revisiones para identificar y evaluar riesgos.
- Promueve la cultura de gestión de riesgos, control y ética en toda la organización.
- Verificar el cumplimiento con las políticas internas, así como con la regulación aplicable a las SOFOM, E.R. y demás disposiciones legales vigentes.

Asimismo, Element cuenta con políticas y prácticas para la identificación, medición, control y monitoreo de los riesgos a los que se encuentra expuesta, las cuales la Administración considera adecuadas para la naturaleza y el nivel actual de sus operaciones conforme a su modelo de negocio.

XI. Integración de Consejo de Administración.

A continuación, se detalla la integración del consejo de administración al 31 de diciembre de 2025:

NOMBRE	PUESTO DEL CONSEJERO	TIPO DE CONSEJERO
CARLOS DAVID MADRIGAL GONZÁLEZ	PRESIDENTE	Propietario - no independiente
JOSE MANUEL TAMAYO ROTZINGER	SECRETARIO	Propietario - no independiente
EDUARDO GUEVARA MARTÍNEZ	MIEMBRO	Suplemente - no independiente
JOSE ANTONIO HASSAF ABRAHAM	MIEMBRO	Suplemente - independiente
CÉSAR CASTAÑEDA GUERRERO	MIEMBRO	Suplemente - independient

Ninguno de los funcionarios antes mencionados son accionistas del Element SOFOM, ni tienen parentesco alguno entre sí.

Carlos David Madrigal González. Es Ingeniero Industrial por la Universidad Iberoamericana y cuenta con un Executive MBA (MEDEX) por el IPADE Business School. Cuenta con más de 20 años de experiencia en liderazgo comercial, estrategia, operaciones y gestión de crecimiento en organizaciones multinacionales. Actualmente se desempeña como Executive Vice President y Chief Commercial Officer de Element Fleet Management, donde lidera a nivel global los equipos comerciales, de experiencia de cliente y consultoría estratégica. Es integrante del Consejo de Administración de Element Fleet México, S.A. de C.V., SOFOM E.R.

José Manuel Tamayo Rotzinger. Es Ingeniero Industrial por la Universidad Anáhuac y cuenta con un MBA Internacional por EADA (Barcelona, España). Cuenta con más de 20 años de experiencia en el sector financiero y comercial, especializado en financiamiento estructurado, desarrollo de negocio y liderazgo de equipos de alto desempeño en México. Actualmente se desempeña como Country Head de Element Fleet Management en México, donde lidera la organización y es integrante del Consejo de Administración de Element Fleet México, S.A. de C.V., SOFOM E.R.

José Antonio Hassaf Abraham. Es Licenciado en Derecho por la Universidad La Salle y cuenta con estudios de especialización en derecho norteamericano e internacional, así como diplomados en Juicio de Amparo y Concursos Mercantiles. Es miembro de la Barra Mexicana, Colegio de Abogados, y de la Asociación Nacional de Abogados de Empresa. Es abogado especializado en materia financiera, regulatoria y de gobierno corporativo, con más de 18 años de experiencia asesorando a empresas nacionales e internacionales en asuntos estratégicos de alto nivel. Es integrante independiente del Consejo de Administración de Element Fleet México, S.A. de C.V., SOFOM E.R.

César Castañeda Guerrero. Es Licenciado en Derecho por la Escuela Libre de Derecho (tesis laureada) y candidato a Maestro en Derecho Fiscal por la Universidad Panamericana. Es abogado especializado en derecho financiero, fiscal y regulatorio, con una sólida trayectoria en mercados de capital nacionales e internacionales. Su práctica se enfoca en estructuración y ejecución de operaciones complejas de deuda y capital, incluyendo emisiones 144A y Regulation S, ofertas públicas iniciales (IPOs), ofertas subsecuentes, bursatilizaciones, productos estructurados, bonos de proyecto y Bonos Verdes, así como en operaciones de M&A públicas. Es integrante independiente del Consejo de Administración de Element Fleet México, S.A. de C.V., SOFOM E.R.

Eduardo Guevara Martínez. Es Ingeniero en Sistemas Computacionales por la Universidad del Valle de México y cuenta con formación ejecutiva como Chief Technology Officer por el Massachusetts Institute of Technology (MIT). Cuenta con más de 20 años de experiencia liderando procesos de transformación digital, automatización empresarial y ejecución de programas tecnológicos a gran escala en Norteamérica, Latinoamérica, Europa y Asia. Actualmente se desempeña como Senior Vice President, Intelligence & Automation en Element Fleet Management, donde lidera la estrategia de automatización, inteligencia de datos y adopción de tecnologías. Es integrante del Consejo de Administración de Element Fleet México, S.A. de C.V., SOFOM E.R.

XII. Compensaciones, remuneraciones o emolumentos

La dirección y administración de Element Fleet México, S.A. de C.V., SOFOM E.R. está a cargo de su Consejo de Administración y Director General, en sus respectivas funciones y competencia.

El desempeño de las funciones de los miembros del Consejo de Administración de Element Fleet México, S.A. de C.V., SOFOM E.R. se realiza conforme a lo dispuesto en los estatutos sociales de la Entidad, normativa aplicable y vigente, actuando en todo momento bajo los principios de ética, diligencia y responsabilidad. La participación de los miembros del Consejo responde exclusivamente a su compromiso profesional e institucional con la adecuada conducción y supervisión de la Entidad, en estricto apego al marco normativo vigente.

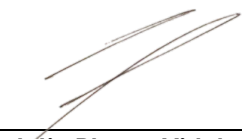
En consecuencia, los Consejeros Propietarios y los Consejeros Suplentes, no perciben compensación, prestación, remuneración, honorarios, o emolumentos, ni beneficio económico alguno, directo o indirecto, derivado del ejercicio de sus funciones como integrantes del Consejo de Administración.

XIII. Eventos subsecuentes

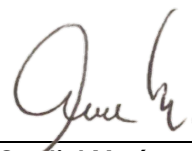
Al 31 de diciembre de 2025. No han ocurrido hechos posteriores al cierre del ejercicio que afecten las cifras de los estados financieros de la Sociedad o que hubieran requerido presentar información complementaria.

“Los suscritos manifestamos bajo protesta de decir la verdad que, en el ámbito de nuestras respectivas funciones preparamos la información relativa a Element Fleet México, S.A. de C.V., SOFOM, E.R., contenida en el presente reporte anual, la cual, a nuestro leal saber y entender, refleja razonablemente su situación”.

En la Ciudad de México, a 26 de marzo de 2026.



Julio Planas Vidal
Director General
Element Fleet México,
S.A. de C.V., SOFOM,
E.R.



Lilia Cardiel Marín
Gerente de Contabilidad
Element Fleet México,
S.A. de C.V., SOFOM,
E.R.